



ИНК - КАПИТАЛ

# Стратегия декарбонизации Группы компаний ИНК



## Вступительная информация

АО «ИНК-Капитал» (далее – Компания), ООО «ИНК» и его дочерние общества (далее совместно Группа компаний ИНК, ГК ИНК) уделяют повышенное внимание влиянию своей деятельности на климат и признают необходимость выстраивания эффективной системы климатического менеджмента.

ГК ИНК является одним из крупнейших в России независимых производителей углеводородного сырья и продуктов его переработки. Группа компаний осуществляет деятельность по геологическому изучению, разведке и разработке нефтегазовых месторождений в Иркутской области, Республике Саха (Якутии) и Красноярском крае, а также добычу, переработку и транспортировку углеводородного сырья.

Неотъемлемым принципом Группы компаний при осуществлении любых видов деятельности является рациональное природопользование. В целях ответственного производства и потребления ресурсов, Группа компаний постепенно диверсифицирует свою деятельность, создавая и развивая новые направления в области газопереработки, газохимии, неорганической химии, производства гелия и др., тем самым снижая влияние на климат и адаптируясь к грядущим изменениям.

Группа компаний стремится свести к минимуму выбросы парниковых газов (ПГ) от своей операционной деятельности, поддерживает ЦУР и вносит вклад в достижение 17 ЦУР, утвержденных ООН, 8 из которых, исходя из специфики ее деятельности, утверждены Советом директоров АО «ИНК-Капитал» как приоритетные.

Включение в Стратегию декарбонизации понятия «базовый год» позволяет проводить сравнительный анализ рассматриваемых периодов времени в отношении результатов количественной оценки выбросов ПГ.

Группа компаний уделяет повышенное внимание климатической повестке. Стратегия декарбонизации является первым этапом разработки климатической стратегии.



### Цель Стратегии декарбонизации\*

Минимизация воздействия на климат посредством идентификации, снижение климатических рисков и обеспечение низкоуглеродного развития с учётом стратегических приоритетов Группы компаний, включая основную цель – сокращение удельных выбросов ПГ от факельного сжигания попутного нефтяного газа (ПНГ) на 1 т.н.э. добычи нефти, газового конденсата, природного газа на 70% относительно 2020 года к 2030 году.



### Задачи, стоящие перед ГК ИНК, в рамках реализации Стратегии декарбонизации:

1. Количественная оценка выбросов парниковых газов
2. Идентификация и оценка физических климатических рисков
3. Идентификация и оценка переходных климатических рисков
4. Оптимизация структуры корпоративного управления для эффективного климатического менеджмента
5. Установка климатических целей
6. Внедрение мероприятий по декарбонизации процессов операционной деятельности
7. Внедрение мероприятий по декарбонизации цепочки создания стоимости
8. Формирование инструментов взаимодействия с заинтересованными сторонами
9. Управление изменениями Стратегии

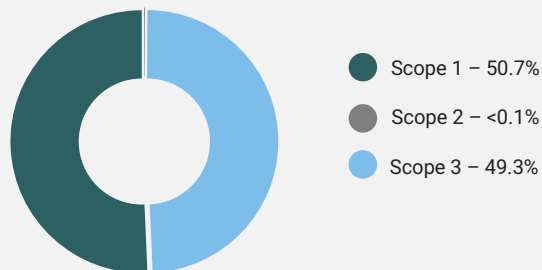




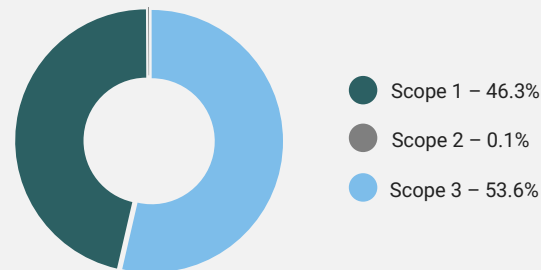
# Количественная оценка уровня выбросов парниковых газов ГК ИНК за 2020 год

В 2021 году по запросу ГК ИНК ООО «КПМГ Налоги и Консультирование» (в настоящее время ООО «Кэпт Налоги и Консультирование» и ФГБУ «РЭА» Минэнерго России провели инвентаризацию и количественную оценку выбросов парниковых газов ГК ИНК с применением двух методологий:

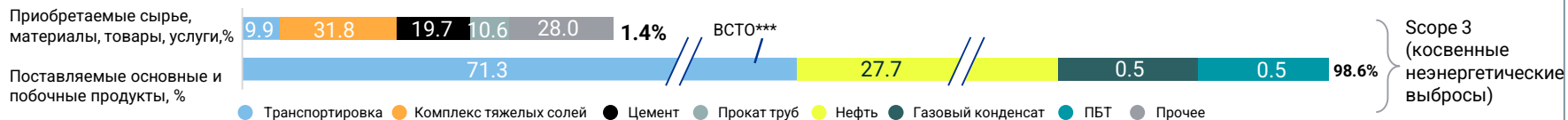
### Методология МПР №300\*



### Методология API\*\*



### Методология GHG Protocol (Scope 3)



### Выводы и наблюдения

Основной объем выбросов приходится на Scope 1 и Scope 3 практически в равных долях, их сумма составляет более 99.9% от общего объема. В методологии МПР наибольший вклад в выбросы вносит Scope 1 (50.7%), а в методологии API – Scope 3 (53.6%). Общие выбросы по методологии МПР на 8% больше, чем по методологии API.

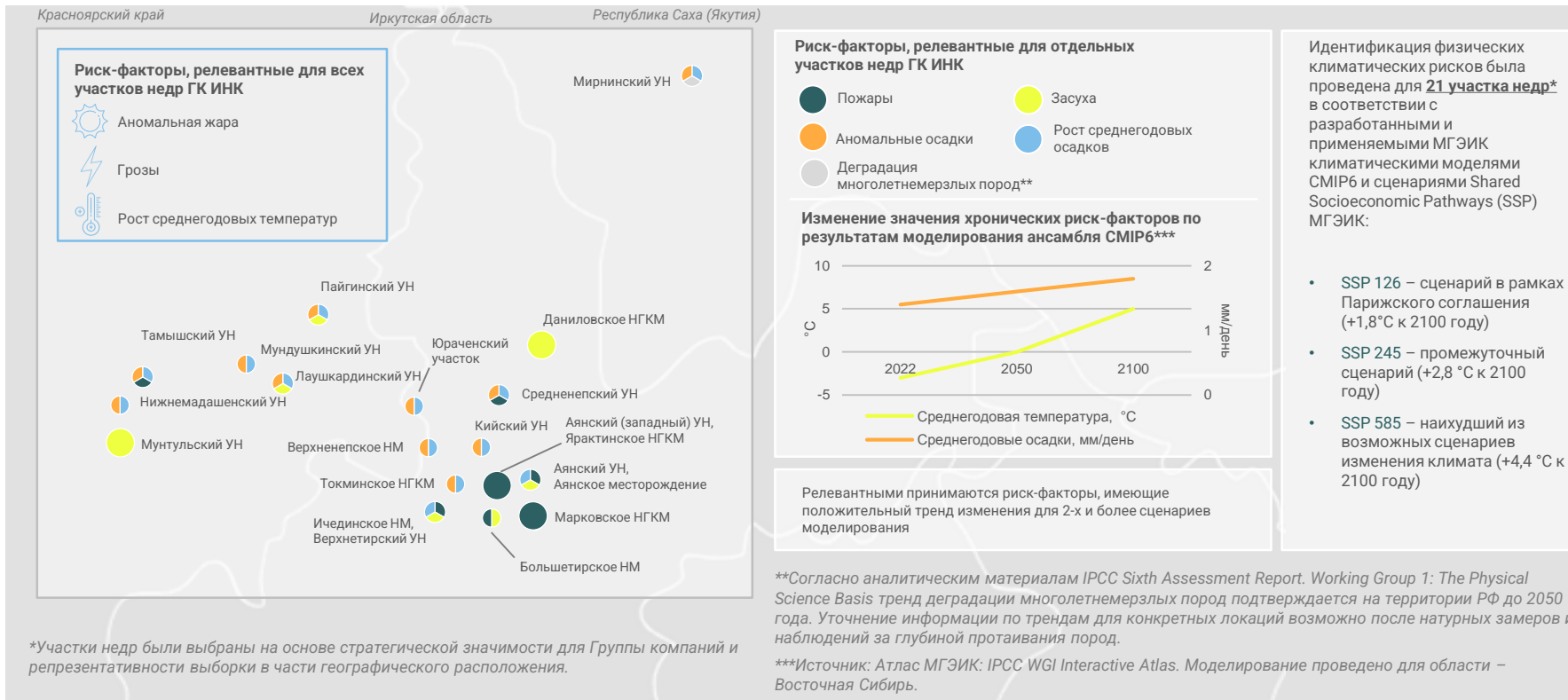
\*Методические указания и руководство по количественному определению объема выбросов парниковых газов организациями, осуществляющими хозяйственную и иную деятельность в Российской Федерации (утв. приказом Министерства природных ресурсов и экологии РФ от 30 июня 2015 г. № 300).

\*\*American Petroleum Institute.

\*\*\*Транспортировка нефти и газового конденсата по магистральному трубопроводу «Восточная Сибирь – Тихий океан».



# Результаты моделирования: климатические риск-факторы, релевантные для участков недр ГК ИНК на период до 2050 г.





Подход к количественной оценке каждого выявленного риска различен

Наименование риска	Углеродное регулирование в АТР (1)	Развитие национальной системы регулирования выбросов ПГ (2)	Необходимость внедрения технологии CCUS (3)	Снижение глобального потребления нефти (4)	Ограничение финансирования нефтегазовой отрасли (5)
<b>Вводные данные для оценки переходных рисков ГК ИНК</b>	удельный показатель выбросов для продукции Группы компаний	текущая углеродоемкость процессов Группы компаний	прогнозная стоимость технологий CCUS	прогнозная цена барреля нефти	прогнозируемый процент сокращения инвестиций в нефтегазовый сектор
	средняя цена на углерод по АТР и ее изменение с учетом инфляции 4% в год	прогнозная цена на углерод на территории Российской Федерации	потенциальный объем сокращенных выбросов от факельного сжигания на период с 2030 по 2040 гг.	текущий объем добычи нефти	
	прогноз количества бесплатных квот на выбросы ПГ, предоставляемых на территории АТР	предполагаемый объем бесплатных квот		прогнозируемое потребление нефти по отношению к базовому году	
	объем экспорта за год	объем добычи нефти и конденсата			

Результаты оценки рисков\*

Оценка воздействия	Оценка вероятности на горизонте 2025-2050 гг.				
	1 балл <5%	2 балла 5-20%	3 балла 20-50%	4 балла 50-80%	5 баллов >80%
5 баллов потери более 500 млн. руб.		3 ● 4 ●			1 ● 2 ●
4 балла потери от 100 до 500 млн. руб.	5 ●				
3 балла потери от 20 до 100 млн. руб.					
2 балла затраты от 5 до 20 млн. руб.					
1 балл затраты менее 5 млн. руб.					

Уровни риска:

- Критический риск
- Высокий риск
- Средний риск
- Низкий риск
- 1 ● Переходный риск

Оценочные шкалы и уровни рисков представлены согласно корпоративному стандарту Компании «Интегрированная система управления рисками» СТ.01.32 Ред.2

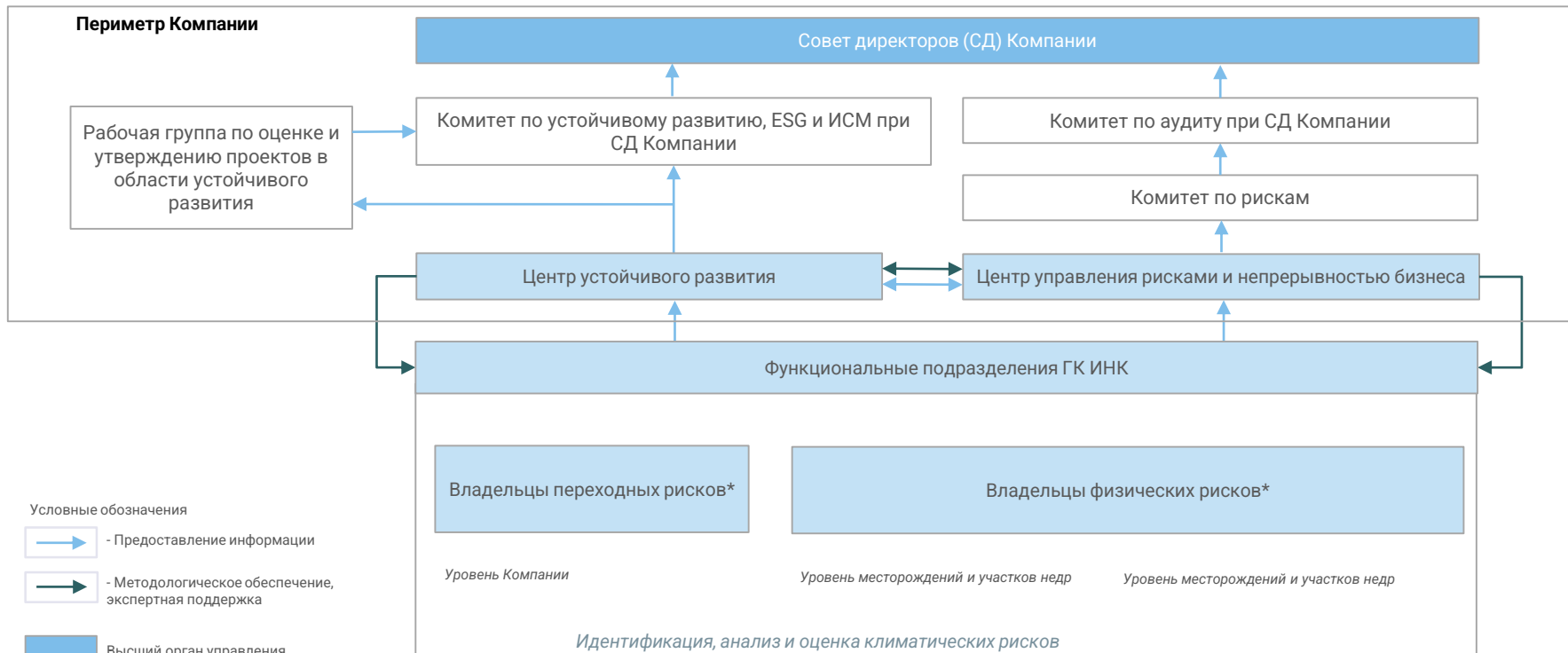
\* На горизонте до 2025 года реализация рисков маловероятна

Данные по значениям потенциального ущерба будут уточняться по мере реализации программы



# Интеграция управления климатическими рисками

## Организационно-функциональная модель



\*Владелец риска (физического/переходного) – руководитель, имеющий ресурс и полномочия для принятия решения по управлению процессом – управлению рисками в рамках своей деятельности. Организует процесс своевременного выявления, анализа и оценки рисков, разработки мероприятий по управлению рисками. Осуществляет контроль за качественной и своевременной реализацией мероприятий по управлению рисками.



# Целевые показатели декарбонизации ГК ИНК



Среднесрочный период до 2030 г.



Долгосрочный период до 2050 г.

Компенсация выбросов от непроизводственных активов Группы компаний

Сокращение удельных выбросов ПГ от факельного сжигания ПНГ на 1 т.н.э. добычи нефти, газового конденсата, природного газа на 70% относительно 2020 года\*

Внедрение механизма оценки поставщиков материалов и сырья в области ESG (в том числе по выбросам ПГ Score 3)

Стремление к снижению выбросов ПГ поставщиков материалов, сырья и услуг, приобретаемых ГК ИНК (Score 3)

- Интеграция управления выбросами метана в операционную деятельность Группы компаний
- Совершенствование методик обнаружения утечек метана и алгоритмов их предотвращения и ликвидации

Разработка и внедрение мероприятий (реализация системы энергетического менеджмента после её сертификации)\*\*

Сертификация системы энергетического менеджмента (до 2025 года)

Разработка Климатической стратегии и её опубликование в 2023 году

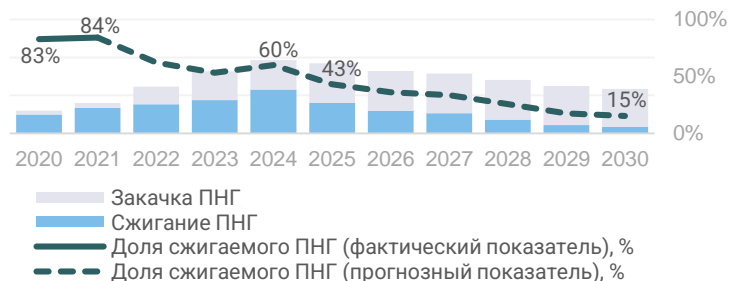
Поиск и реализация эффективных компенсационных проектов

\* Анализ подготовлен на основании прогноза остатка нераспределенного ПНГ (по состоянию на октябрь 2022 года). При формировании Климатической стратегии данные могут быть скорректированы, в том числе в связи с пересмотром планов по добыче углеводородного сырья. Расчет углеродного следа продукции в отношении лития, гелия, щебня и т.д. не рассчитывался.

\*\*Согласно Программе в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ООО «ИНК» на 2021-2025 годы.

Сокращение удельных выбросов ПГ от факельного сжигания ПНГ на 1 т.н.э. добычи нефти, газового конденсата, природного газа на 70%\*\*\*

Динамика баланса движения ПНГ 2020-2030 гг.



Удельные показатели выбросов ПГ от факельного сжигания ПНГ 2020-2030 гг.\*\*



\*\*\*Прогнозные показатели до 2030г. Представлены, в том числе с учётом приобретенных в 2022 году участков недр.





## Сценарии декарбонизации ГК ИНК

Мероприятия по декарбонизации производственной деятельности ГК ИНК будут реализовываться в зависимости от реализации сценариев МЭА\*. Для каждого сценария приведены наиболее актуальные для ГК ИНК технологические решения по декарбонизации.

### Сценарий текущих политик

Сценарий предполагает текущее ведение деятельности, в рамках него мероприятия по декарбонизации не предусмотрены

### Сценарий объявленных обязательств

Предполагается реализация мероприятий по использованию компрессорных станций для закачки ПНГ в пласт, сокращению выбросов ПГ от факельного сжигания

**Условия:** отсутствие внешней инфраструктуры для сбора и транспортировки газа

#### Инструменты:

- Использование компрессорных станций для закачки газа в пласт (закачка ПНГ и СОГ, в т. ч. методом ВГВ);
- Извлечение ценных компонентов ПНГ для дальнейшей переработки либо утилизации

### Сценарий устойчивого развития

Предполагается реализация мероприятий по внедрению технологий в области энергоэффективности, направленных на сокращение косвенных энергетических выбросов ПГ

**Условие:** амбиции ГК ИНК по сокращению выбросов ПГ

#### Инструменты:

- Замена ламп накаливания на светодиодные;
- Замена прожекторов с лампами накаливания на светодиодные светильники;
- Установка солнечных модулей и аккумуляторных батарей.

### Сценарий нулевого баланса выбросов парниковых газов

Предполагается реализация мероприятий по внедрению дожимных компрессорных станций (ДКС), сокращению выбросов ПГ от факельного сжигания

**Условия:** наличие внешней инфраструктуры для сбора и транспортировки газа

#### Инструменты:

- Строительство ДКС для обратной закачки ПНГ в пласт (сайклинг-процесс);
- Переработка и утилизация части ПНГ;
- Генерации электрической и тепловой энергии при сжигании ПНГ;
- Использование компенсационных механизмов.

Рост амбициозности мероприятий по декарбонизации

Реализация мероприятий по декарбонизации строится по принципу матрешки: каждый последующий сценарий предполагает реализацию мероприятий из предыдущего сценария.

\*Международное энергетическое агентство. *The Oil and Gas Industry in Energy Transitions. Insights from IEA analysis.*

СОГ – Сухой отбензиненный газ; ВГВ - Водогазовое воздействие



**Декарбонизация производственной деятельности ГК ИНК возможна как при реализации технологических мероприятий, так и при внедрении организационных решений.**

**Наиболее актуальными для ГК ИНК организационными мероприятиями являются следующие:**

### Выбросы ПГ



Формирование корпоративной системы мониторинга, учета и управления выбросами парниковых газов для ГК ИНК



Компенсационные мероприятия\*, которые подразумевают под собой сокращение выбросов диоксида углерода или других парниковых газов, осуществляемое с целью компенсации выбросов, произведенных в другом месте



Контроль и учет утечек метана, в том числе фугитивных (неорганизованных)

### Энергоэффективность



Обучение работников, ответственных за эксплуатацию электро-технологического оборудования, на курсах по энергосбережению



Прохождение сертификации системы энергетического менеджмента в соответствии с ISO 50001

### Управление



Развитие интегрированной системы менеджмента



Установление КПЭ, направленных на достижение целей Стратегии декарбонизации

\* После окончательного формирования нормативно-правовой базы в Российской Федерации Группа компаний будет рассматривать их в качестве мероприятий, предусмотренных Стратегией декарбонизации.



## ESG-критерии чек-листа



## Оценка поставщиков

≥ 71%

Потенциальный подрядчик рекомендован для участия в закупках, как удовлетворяющий ESG-критериям

**Зеленый уровень:**

- набрано 71% и более от максимально возможной суммы баллов

20-70%

Потенциальный подрядчик рекомендован для участия в закупках

**Желтый уровень:**

- набрано от 20% (включительно) до 70% (включительно) от максимально возможной суммы баллов

&lt; 20%

Потенциальный подрядчик не рекомендован к участию в закупках, как не удовлетворяющий ESG-критериям

**Красный уровень:**

- набрано менее 20% от максимально возможной суммы баллов



## Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам изменения климата



### Инструменты взаимодействия с заинтересованными сторонами:

→ Всестороннее раскрытие информации ГК ИНК в области устойчивого развития и ESG, в том числе связанной с изменением климата

→ Подготовка интегрированных годовых отчетов, в которых раскрываются нефинансовые показатели в области ESG (в т.ч. связанные с климатом)

→ Выстраивание партнерских отношений в области устойчивого развития и ESG

→ Взаимодействие с образовательными и научно-исследовательскими учреждениями с целью создания развитой сети партнеров, обеспечивающей поддержку декарбонизации с помощью существующих и перспективных технологий

→ Выпуск адаптационных облигаций соответствует принципам переходных облигаций в рамках руководства по финансированию перехода к низкоуглеродной экономике и критериям адаптационного финансового инструмента в соответствии с Постановлением Правительства РФ №1587 от 21.09.2021

→ Консультации по подходам Компании к управлению процессами изменения климата, общественные слушания/обсуждения по проектам ГК ИНК

→ Создание в ГК ИНК системы социальной ответственности и выстраивание эффективного процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами



### Ключевые принципы взаимодействия Группы компаний с заинтересованными сторонами

- активное сотрудничество в целях реализации адаптационных мероприятий и выполнения задач Стратегии декарбонизации
- своевременное раскрытие полной достоверной информации о Группе компаний, связанной с изменением климата

\* Коренные малочисленные народы Севера.



## Стратегия декарбонизации носит переходный характер и предусматривает планомерное обновление документа



### Обновление Стратегии декарбонизации

1. Не реже одного раза в **три** года
2. При реализации существенных изменений:
  - при отклонении\* от целевого показателя по выбросам парниковых газов Группы компаний более чем на 5%
  - существенное влияние международного и национального регулирования
  - воздействие факторов внешней среды, значительно влияющих на показатели и стратегические цели Группы компаний

\* Под отклонением понимается недостижение или перевыполнение целевого показателя.

\*\* Ошибки, вызывающие отклонение в результатах оценки выбросов более чем на 5% или 50 тыс. т CO<sub>2</sub>-экв (согласно уровню существенности, определенному Приказом Минприроды РФ от 30.06.2015 №300 и Приказом Минприроды РФ от 27.05.2022 № 371, который вступит в силу 1.03.2023).



### Пересчет выбросов

- Структурные изменения в отчетных или организационных границах (т. е. слияние, приобретение, изъятие активов и т.п.)
- Изменения в методологиях расчета или коэффициентах выбросов
- Обнаружение ошибки или ряда кумулятивных ошибок, которые в совокупности являются существенными\*\*

### Пересмотр выбросов за базовый год

Пересмотр инвентаризации парниковых газов проводится на основе действующих на момент пересчета:

- методических подходов к определению выбросов ПГ
- коэффициентов эмиссии
- потенциалов глобального потепления





ИНК-КАПИТАЛ

Декабрь 2022