



ИНК - КАПИТАЛ

Климатическая стратегия



Вступительная информация

АО «ИНК-Капитал» (далее – Компания), ООО «ИНК» и его дочерние общества (далее совместно Группа компаний или Группа) уделяют повышенное внимание влиянию своей деятельности на климат и выстраивают эффективную систему климатического менеджмента.

Группа компаний является одним из крупнейших в России независимых производителей углеводородного сырья и продуктов его переработки. Группа осуществляет деятельность по геологическому изучению, разведке и разработке нефтегазовых месторождений в Иркутской области, Республике Саха (Якутии) и Красноярском крае, а также добычу, переработку и транспортировку углеводородного сырья.

Неотъемлемым принципом Группы компаний при осуществлении любых видов деятельности является рациональное природопользование. В целях ответственного производства и потребления ресурсов, Группа компаний постепенно диверсифицирует свою деятельность, создавая и развивая новые направления в области газопереработки, газохимии, неорганической химии, производства гелия и др., тем самым минимизируя влияние на климат и адаптируясь к климатическим рискам и изменениям.

Группа компаний стремится минимизировать выбросы парниковых газов (ПГ) от своей операционной деятельности, поддерживает 17 ЦУР, утвержденных ООН, 8 из которых, исходя из специфики деятельности Группы компаний, утверждены Советом директоров АО «ИНК-Капитал» как приоритетные.

Климатическая стратегия (далее - Стратегия) разработана с целью минимизации воздействия последствий изменения климата на операционную деятельность Группы, митигации климатических рисков и обеспечения низкоуглеродного развития Группы с учётом её стратегических приоритетов.

В Стратегии определены цели на среднесрочный и долгосрочный периоды, а также предусмотрен ряд релевантных для Группы решений в областях декарбонизации (в том числе технологических), адаптации и управления климатическими рисками.



Цель Климатической стратегии*

Минимизация воздействия последствий изменения климата на операционную деятельность посредством идентификации, снижения воздействия климатических рисков и обеспечения низкоуглеродного развития с учётом стратегических приоритетов Группы, включая основную цель – сокращение удельных выбросов ПГ, в том числе от факельного сжигания попутного нефтяного газа (ПНГ) на 1 т.н.э. добычи нефти, газового конденсата, природного газа на 70% относительно 2020 года** к 2030 году.



Задачи, стоящие перед Группой компаний, в рамках реализации Климатической стратегии:

1. Проведение количественной оценки выбросов парниковых газов
2. Оптимизация структуры корпоративного управления для эффективного климатического менеджмента
3. Идентификация и оценка климатических рисков
4. Разработка мероприятий по декарбонизации процессов операционной деятельности
5. Определение целевых показателей Стратегии
6. Разработка мероприятий по декарбонизации цепочки создания стоимости продукции Группы компаний
7. Описание инструментов взаимодействия с заинтересованными сторонами
8. Описание возможностей пересмотра Стратегии

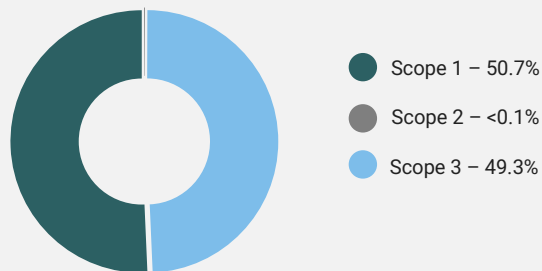
*Группа компаний стремится к всестороннему раскрытию информации в области устойчивого развития и ESG, в том числе связанной с декарбонизацией.

**Базовый год, год впервые проведенной количественной оценки Группы выбросов ПГ, что соответствует принципам ИСО-14064-1.

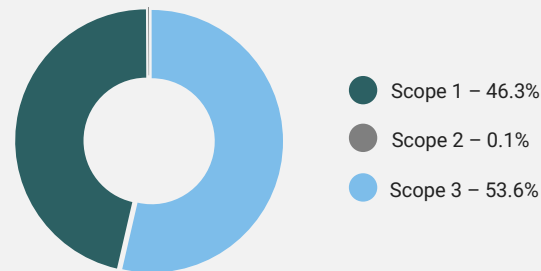
Количественная оценка уровня выбросов парниковых газов Группы за 2020 год (базовый год)

По запросу Компании в 2021 году KPMG* и РЭА Минэнерго провели инвентаризацию и количественную оценку выбросов ПГ и углеродоемкости производственных процессов Группы с применением двух методологий:

Методология МПР №300**



Методология API***



Методология GHG Protocol (Scope 3)

Приобретаемые сырье, материалы, товары, услуги, тыс. тCO₂-экв.

Поставляемые основные и побочные продукты, тыс. тCO₂-экв.



Scope 3
(косвенные
неэнергетические
выбросы)

Выводы и наблюдения

Основной объем выбросов приходится на Scope 1 и Scope 3 практически в равных долях, их сумма составляет более 99.9% от общего объема. В методологии МПР наибольший вклад в выбросы вносит Scope 1 (50.7%), а в методологии API – Scope 3 (53.6%). Общие выбросы по методологии МПР на 8% больше, чем по методологии API.

* Kempt – аудиторско-консалтинговая фирма, которая прежде была частью международной сети KPMG, но формально покинула ее 8 июня 2022 года.

** Методические указания и руководство по количественному определению объема выбросов парниковых газов организациями, осуществляющими хозяйственную и иную деятельность в Российской Федерации (утв. приказом Министерства природных ресурсов и экологии РФ от 30 июня 2015 г. № 300 и действовавшие на момент проведения оценки).

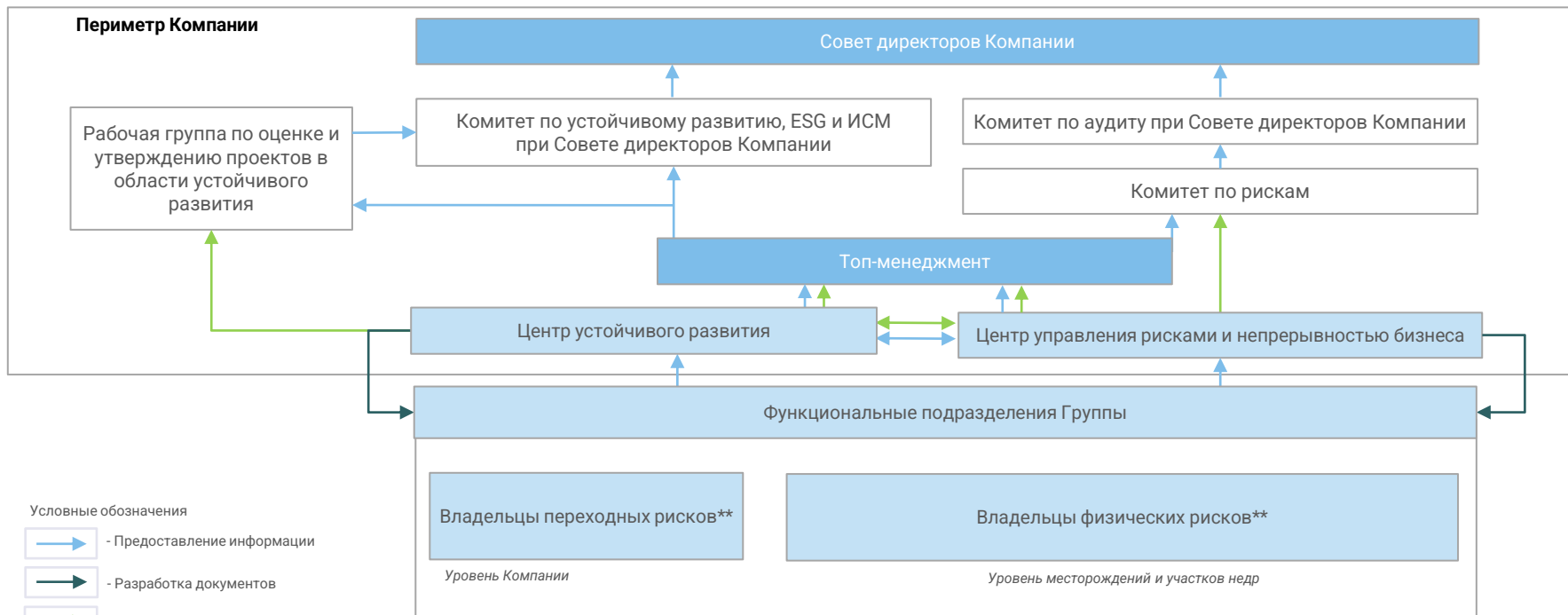
*** American Petroleum Institute.

**** Транспортировка нефти и газового конденсата по магистральному трубопроводу «Восточная Сибирь – Тихий океан».



ИНК-КАПИТАЛ Система управления климатическими рисками, и её интеграция в ИСУР*

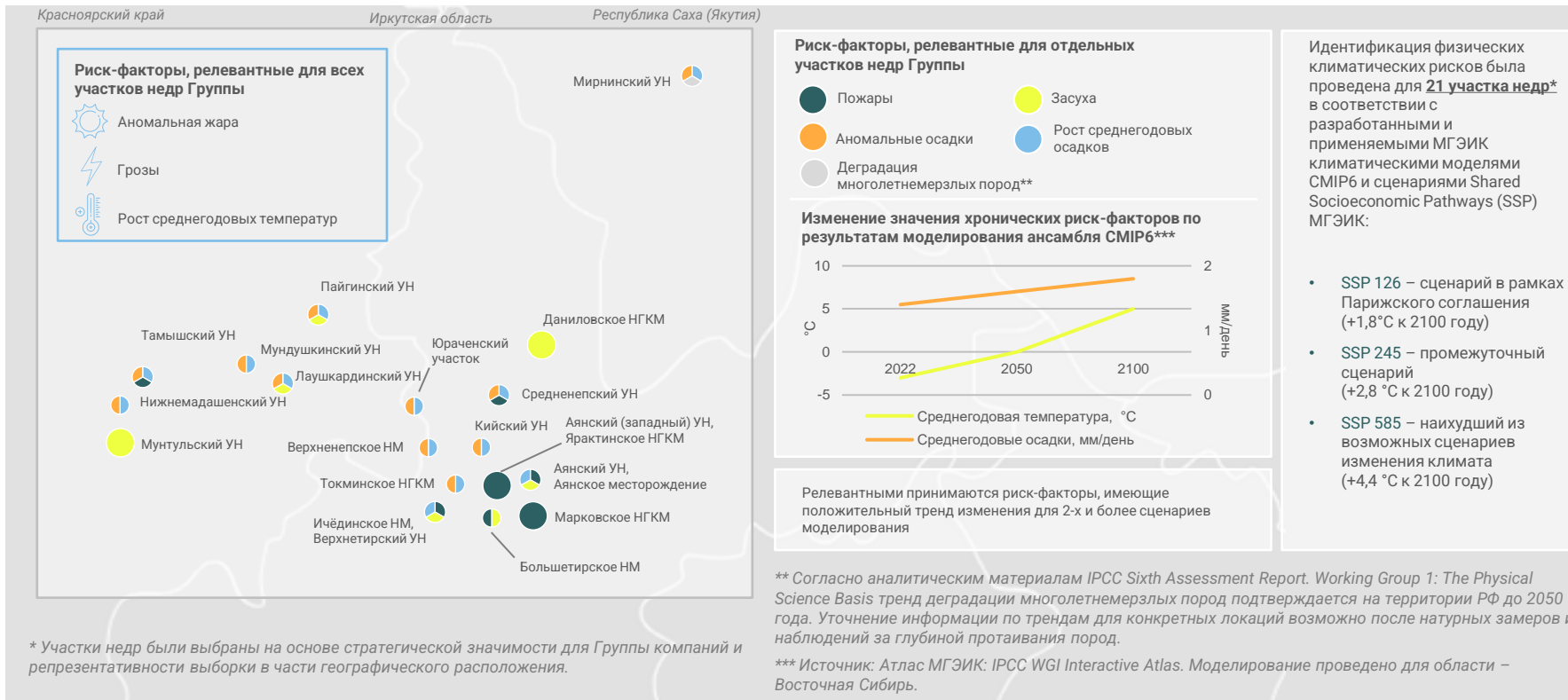
Организационно-функциональная модель



* ИСУР – интегрированная система управления рисками, внедренная в Группе с 2015 года.

** Владелец риска (физического/переходного) – руководитель, имеющий компетенцию, ресурс и полномочия для принятия решения по управлению процессом – управлению рисками в рамках его функции и бизнес-процессов. Организует процесс своевременного выявления, анализа и оценки рисков, разработки мероприятий по управлению рисками. Осуществляет контроль за качественной и своевременной реализацией мероприятий по управлению рисками.

Результаты моделирования: климатические риск-факторы, релевантные для участков недр Группы на период до 2050 г.





Подход к количественной оценке каждого выявленного риска различен

Наименование риска	Изменение углеродного регулирования в АТР (1)	Значительные изменения национальной системы регулирования выбросов ПГ (2)	Необходимость внедрения технологии CCUS (3)	Снижение глобального потребления нефти (4)	Ограничение финансирования нефтегазовой отрасли (5)
Используемые данные для оценки переходных рисков Группы	удельный показатель выбросов для продукции Группы компаний	текущая углеродоемкость процессов Группы компаний	прогнозная стоимость технологий CCUS	прогнозная цена барреля нефти	прогнозируемый процент сокращения инвестиций в нефтегазовый сектор
	средняя цена на углерод по АТР и ее изменение с учетом инфляции 4% в год	прогнозная цена на углерод на территории Российской Федерации	потенциальный объем сокращенных выбросов от факельного сжигания на период с 2030 по 2040 гг.	текущий объем добычи нефти	
	прогноз количества бесплатных квот на выбросы ПГ, предоставляемых на территории АТР	предполагаемый объем бесплатных квот		прогнозируемое потребление нефти по отношению к базовому году	
	объем экспорта за год	объем добычи нефти и конденсата			

Результаты оценки рисков*

Оценка воздействия	Оценка вероятности на горизонте после 2025-2030 годов до 2050 года				
	1 балл <5%	2 балла 5-20%	3 балла 20-50%	4 балла 50-80%	5 баллов >80%
5 баллов потери более 500 млн. руб.		3 ● 4 ●			1 ● 2 ●
4 балла потери от 100 до 500 млн. руб.	5 ●				
3 балла потери от 20 до 100 млн. руб.					
2 балла затраты от 5 до 20 млн. руб.					
1 балл затраты менее 5 млн. руб.					

Уровни риска:

- Критический риск
- Высокий риск
- Средний риск
- Низкий риск
- 1 ● Переходный риск

Оценочные шкалы и уровни рисков представлены согласно корпоративному стандарту Компании «Интегрированная система управления рисками» СТ.01.32 Ред. 2.

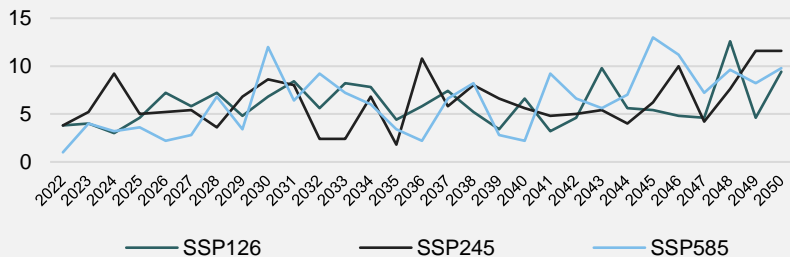
* На горизонте до 2025 года реализация рисков маловероятна.

Методический подход к оценке физических климатических рисков

Количественная оценка была осуществлена на базе собственных данных Группы компаний

Сценарий объявленных обязательств

1 Результаты моделирования по отдельным климатическим факторам



2 Данные Группы

- Статистика или экспертные оценки по частоте событий и величине ущерба для отдельных функций
- Данные о критичных сроках прерывания поставок с учетом запасов, подход к оценке их вероятности, объемные показатели по ресурсам (наличие информации)
- Определение стоимости часа/дня простоя лицензионного участка

3 Данные из прочих источников (отраслевые, региональные)

Проведение расчётов методом Монте-Карло (выполнено 10 000 итерационных вычислений)



Увеличение операционных расходов*

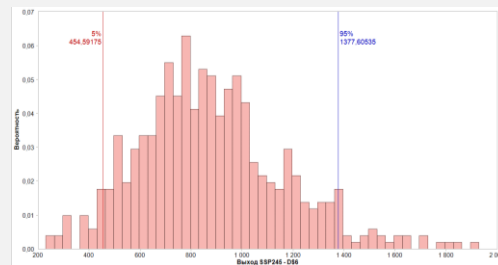
1 Затраты на восстановление



2 Воздействие на экономические показатели



3 Ущерб, в том числе третьим лицам



* Увеличение операционных расходов с целью предотвращения последствий реализации климатических рисков.



Подход к количественной оценке каждого выявленного риска различен

Наименование риска	Перегрев оборудования из-за воздействия аномальной жары (1)	Воздействие гроз на производственные объекты (2)	Воздействие задымления на оборудование из-за пожаров (3)	Повреждение полимерных трубопроводов пожарами (4)	Потеря пропускной способности трубопроводов по причине воздействия низких температур (5)	Плохое состояние дорог из-за воздействия аномальных осадков (6)
Используемые данные для оценки физических рисков Группы	статистика об аварийной остановке по причине воздействия аномально высокой температуры и связанные с этими событиями производственные потери	статистика о событиях, произошедших по причине воздействия гроз, и убытках, возникших в результате такого воздействия	статистика о пожарах, наблюдавшихся в непосредственной близости от объектов, и убытках, возникших по их причине	статистика о пожарах, наблюдавшихся в непосредственной близости от объектов, и убытках, возникших по их причине	статистика об ограничении подачи нефти по трубопроводам по причине ограничения пропускной способности под воздействием низких температур и о производственных потерях, связанных с данными событиями	статистика о фактах ограничения движения
			данные о количестве и протяженности участков, подверженных риску задымления на различных производственных участках	данные о количестве и протяженности участков, подверженных риску задымления на различных производственных участках	статистика об аварийных остановах по причине выхода из строя оборудования в результате воздействия низких температур и об убытках, связанных с данными событиями	статистика происшествий с транспортными средствами
			сведения о величине потерь в результате простоя на производстве на подверженных воздействию участках	сведения о величине потерь в результате простоя на производстве на подверженных воздействию участках		данные о выявлении поврежденных автодорог и технических проездов, а также о сроках их восстановления

Результаты оценки рисков

Оценка воздействия	Оценка вероятности на горизонте 2022-2050 гг. (совокупно по 3-м сценариям*)				
	1 балл <5%	2 балла 5-20%	3 балла 20-50%	4 балла 50-80%	5 баллов >80%
5 баллов (потери более 500 млн. руб.)		3 ●	1 ● 2 ●		
4 балла (потери от 100 до 500 млн. руб.)			4 ●		
3 балла (потери от 20 до 100 млн. руб.)					
2 балла (затраты от 5 до 20 млн. руб.)				5 ● 6 ●	
1 балл (затраты менее 5 млн. руб.)					

Уровни риска:

- Критический риск
- Высокий риск
- Средний риск
- Низкий риск
- 1 ● Физический риск

Оценочные шкалы и уровни рисков представлены согласно корпоративному стандарту Компании «Интегрированная система управления рисками» СТ.01.32 Ред.2

* SSP126, SSP245, SSP585

Оценка физических рисков в разбивке по сценариям представлена в Приложении



Мероприятия по декарбонизации производственной деятельности Группы будут реализовываться в зависимости от реализации сценариев МЭА*. Для каждого сценария приведены наиболее актуальные для Группы технологические решения по декарбонизации.

Сценарий объявленных обязательств

Предполагается реализация мероприятий по использованию компрессорных станций для закачки ПНГ в пласт, сокращению выбросов ПГ от факельного сжигания

Условия: отсутствие внешней инфраструктуры для сбора и транспортировки газа

Инструменты:

- Использование компрессорных станций для закачки газа в пласт (закачка ПНГ и СОГ, в т. ч. методом ВГВ)
- Извлечение ценных компонентов ПНГ для дальнейшей переработки либо утилизации

Сценарий устойчивого развития

Предполагается реализация мероприятий по внедрению технологий в области энергоэффективности, направленных на сокращение косвенных энергетических выбросов ПГ

Условие: амбиции Группы по сокращению выбросов ПГ

Инструменты:

- Строительство новых ДКС для обратной закачки ПНГ в пласт (сайклинг-процесс)
- Использование ПНГ для генерации электрической и тепловой энергии на газотурбинной электростанции
- Использование вторичных энергетических ресурсов

Сценарий нулевого баланса выбросов парниковых газов

Предполагается реализация мероприятий по внедрению дожимных компрессорных станций (ДКС), сокращению выбросов ПГ от факельного сжигания

Условия: наличие внешней инфраструктуры для сбора и транспортировки газа

Инструменты:

- Глубокая переработка и утилизация ПНГ
- Газовый проект – Иркутский завод полимеров (ИЗП)
- Иные проекты (извлечение полезных компонентов)
- Использование компенсационных механизмов (при наличии законодательной возможности)

Рост амбициозности мероприятий по декарбонизации

Реализация мероприятий по декарбонизации строится по принципу матрешки: каждый последующий сценарий предполагает реализацию мероприятий из предыдущего сценария.

* Международное энергетическое агентство. *The Oil and Gas Industry in Energy Transitions. Insights from IEA analysis.*

СОГ – Сухой отбензиненный газ
ВГВ – Водогазовое воздействие



Среднесрочный период до 2030 г.



Долгосрочный период до 2050 г.

Отсутствие финансовых потерь от реализации значимых климатических рисков

Внедрение и реализация мероприятий по повышению энергетической эффективности и снижению потребления электроэнергии

Внедрение системы энергетического менеджмента

Минимизация влияния деятельности Группы на климат и непрерывное улучшение системы управления выбросами парниковых газов

Сокращение выбросов парниковых газов в Scope 3

Поиск и реализация эффективных климатических проектов



Декарбонизация производственной деятельности Группы возможна как при реализации технологических мероприятий, так и при внедрении организационных решений.

Наиболее актуальными для Группы организационными мероприятиями являются следующие:

Управление



Внедрение и развитие системы энергетического менеджмента



Внедрение КПЭ, направленных на достижение целей Климатической стратегии



Ознакомление персонала с Энергетической политикой Группы компаний

Выбросы ПГ



Компенсационные мероприятия*, которые подразумевают под собой сокращение выбросов диоксида углерода или других парниковых газов, осуществляемое с целью компенсации выбросов, произведенных в другом месте



Постоянный мониторинг формирующейся национальной законодательной базы в сфере реализации компенсационных проектов

Энергоэффективность



Обучение работников, ответственных за эксплуатацию электро-технологического оборудования, на курсах по энергосбережению



Введение автоматизированной информационно-измерительной системы учёта электрической энергии

* После окончательного формирования нормативно-правовой базы Российской Федерации для реализации климатических проектов Группа компаний будет рассматривать их в качестве мероприятий, предусмотренных Климатической стратегией.



Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам изменения климата



Инструменты взаимодействия с заинтересованными сторонами:

Всестороннее раскрытие информации Группы компаний в области устойчивого развития и ESG, в том числе связанной с изменением климата

Подготовка интегрированных годовых отчетов, в которых раскрываются нефинансовые показатели в области ESG (в т.ч. связанные с климатом)

Выстраивание партнерских отношений в области устойчивого развития и ESG

Взаимодействие с образовательными и научно-исследовательскими учреждениями с целью создания развитой сети партнеров, обеспечивающей поддержку по декарбонизации с помощью существующих и перспективных технологий

Консультации по подходам Компании к управлению процессами изменения климата, общественные слушания/обсуждения по проектам Группы

Создание в Группе системы социальной ответственности и выстраивание эффективного процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами



Ключевые принципы взаимодействия Группы компаний с заинтересованными сторонами

- Активное сотрудничество в целях реализации адаптационных мероприятий и выполнения задач Климатической стратегии в рамках внутренних ресурсов и внешних вызовов
- Своевременное раскрытие полной достоверной информации о Группе, связанной с изменением климата



ESG-критерии чек-листа



Оценка поставщиков

≥ 71%

Потенциальный подрядчик рекомендован для участия в закупках, как удовлетворяющий ESG-критериям

Зеленый уровень:

- набрано 71% и более от максимально возможной суммы баллов

20-70%

Потенциальный подрядчик рекомендован для участия в закупках

Желтый уровень:

- набрано от 20% (включительно) до 70% (включительно) от максимально возможной суммы баллов

< 20%

Потенциальный подрядчик не рекомендован к участию в закупках, как не удовлетворяющий ESG-критериям

Красный уровень:

- набрано менее 20% от максимально возможной суммы баллов



Стратегия предусматривает планомерное обновление документа с периодичностью не реже одного раза в три года, либо при существенных изменениях.



Обновление Стратегии

1. Не реже одного раза в **три** года
2. При реализации существенных изменений:
 - при отклонении* от целевого показателя по выбросам парниковых газов Группы компаний более чем на 5%;
 - существенное влияние международного и национального регулирования;
 - обновление климатических моделей;
 - воздействие факторов внешней среды, значительно влияющих на показатели и стратегические цели Группы.

* Под отклонением понимается недостижение или перевыполнение целевого показателя.

** Ошибки, вызывающие отклонение в результатах оценки выбросов более чем на 5% или 50 тыс. т CO₂-экв (согласно уровню существенности, определенному Приказом Минприроды РФ от 30.06.2015 №300 и Приказом Минприроды РФ от 27.05.2022 № 371, который вступил в силу 01.03.2023).



Пересчет выбросов

- Структурные изменения в отчетных или организационных границах (т. е. слияние, приобретение или изъятие активов).
- Изменения в методологиях расчета или коэффициентах выбросов.
- Обнаружение ошибки или ряда кумулятивных ошибок, которые в совокупности являются существенными**.

Пересмотр выбросов за базовый год

Пересмотр инвентаризации парниковых газов проводится на основе действующих на момент пересчета:

- методических подходов к определению выбросов ПГ;
- коэффициентов эмиссии;
- потенциалов глобального потепления.



ИНК - КАПИТАЛ

Приложение





Оценка физических климатических рисков Группы (по сценариям)

Наименование риска	Перегрев оборудования из-за воздействия аномальной жары (1)	Воздействие гроз на производственные объекты (2)	Воздействие задымления на оборудование из-за пожаров (3)	Повреждение полимерных трубопроводов пожарами (4)	Потеря пропускной способности трубопроводов по причине воздействия низких температур (5)	Плохое состояние дорог из-за воздействия аномальных осадков (6)
--------------------	---	--	--	---	--	---

Сценарий SSP126

Оценка воздействия	Оценка вероятности на горизонте 2022-2050 гг.				
	1 балл <5%	2 балла 5-20%	3 балла 20-50%	4 балла 50-80%	5 баллов >80%
5 баллов (потери более 500 млн. руб.)		1 ● 3 ●	2 ●		
4 балла (потери от 100 до 500 млн. руб.)			4 ●		
3 балла (потери от 20 до 100 млн. руб.)					
2 балла (затраты от 5 до 20 млн. руб.)			5 ●	6 ●	
1 балл (затраты менее 5 млн. руб.)					

Сценарий SSP245

Оценка воздействия	Оценка вероятности на горизонте 2022-2050 гг.				
	1 балл <5%	2 балла 5-20%	3 балла 20-50%	4 балла 50-80%	5 баллов >80%
5 баллов (потери более 500 млн. руб.)		3 ●	2 ●		
4 балла (потери от 100 до 500 млн. руб.)		4 ●		1 ●	
3 балла (потери от 20 до 100 млн. руб.)			5 ●		
2 балла (затраты от 5 до 20 млн. руб.)				6 ●	
1 балл (затраты менее 5 млн. руб.)					

Сценарий SSP585

Оценка воздействия	Оценка вероятности на горизонте 2022-2050 гг.				
	1 балл <5%	2 балла 5-20%	3 балла 20-50%	4 балла 50-80%	5 баллов >80%
5 баллов (потери более 500 млн. руб.)		3 ●	1 ● 2 ●		
4 балла (потери от 100 до 500 млн. руб.)			4 ●		
3 балла (потери от 20 до 100 млн. руб.)					
2 балла (затраты от 5 до 20 млн. руб.)			5 ●	6 ●	
1 балл (затраты менее 5 млн. руб.)					

Уровни риска:

- Критический риск
- Высокий риск
- Средний риск
- Низкий риск
- 1 ● Физический риск

Оценочные шкалы и уровни рисков представлены согласно корпоративному стандарту Компании «Интегрированная система управления рисками» СТ.01.32 Ред. 2.



ИНК-КАПИТАЛ

Декабрь 2023